

List referencyjny

Niniejszym listem zaświadczamy ,że firma Agraria Sp. z o.o wykonała dla Politechniki Łódzkiej zadanie pod nazwą: Opracowanie Biznesplanu dla Łódzkiego Akademickiego Centrum Sportowo Dydaktycznego Politechniki Łódzkiej w zakresie :

1. Analiza rynku usług przewidzianych w projekcie Centrum w zasięgu oddziaływania obiektu poprzez:

a) przeprowadzenie badań ankietowych wśród głównych zidentyfikowanych grup docelowych , z uwzględnieniem studentów Politechniki Łódzkiej,

b) zasięgnięcie opinii PZP-w zakresie części basenowej - dotyczy organizacji imprez sportowych wpisanych do kalendarza PZP oraz Łódzkiego Okręgowego Związku Pływackiego

c) raporty z badań

d) wykonanie analizy potencjału Centrum , (na podstawie raportów z badań , dokumentacji projektowej, opinii PZP), na tle rynku łódzkiego, krajowego i międzynarodowego - mocne i słabe strony , szanse i zagrożenia.

2. Analiza finansowa i ekonomiczna Centrum w oparciu o określone szacowane koszty operacyjne obiektu :

a) koszty zarządzania

b) koszty funkcjonowania obiektu (np.: technologia, konserwacje bieżące, zatrudnienie personelu, zatrudnienie firm zewnętrznych),

c) koszty marketingu,

d) koszty zasilania w media.

3. Oszacowanie wielkości popytu na komercyjne usługi Centrum wraz z dziesięcioletnią prognozą dla głównych grup usług.

4. Opracowanie polityki cenowej i wstępnego planu marketingowego Centrum.

5. Rekomendacje Zamawiającemu modeli zarządzania pod względem biznesowym dla dalszej analizy.

6. Podsumowanie analiz w oparciu o opinie przedstawicieli Uczelni.

7. Biznesplan ŁACSD PŁ w oparciu o opracowanie analizy i wnioski z etapu I oraz uwagi Zamawiającego ETAP II Opracowanie analiz w celu porównania modeli prawno-ekonomicznych zarządzania i wskazania rekomendowanego modelu zarządzania.

1. Opracowanie analiz proponowanych modeli zarządzania pkt 5 etapu I oraz ich skutków dla budżetu Uczelni w zakresie prawnym i finansowym umożliwiającym ocenę korzyści rozwiązań w kolejnych latach działalności Centrum w tym przynajmniej:

a) realizacji zarządzania Centrum bezpośrednio przez Uczelnię

b) realizacji zarządzania Centrum przez spółkę Uczelni

c) realizacji zarządzania Centrum

d) innych rekomendowanych przez Wykonawcę

e) przewidywane harmonogramy wdrożenia poszczególnych modeli ze wskazaniem odpowiednich uchwał i decyzji

f) wstępna rekomendacja możliwego do zastosowania , najkorzystniejszego modelu z uwzględnieniem założeń Zamawiającego i wyników analizy pkt 5 etap I

2. Analizy organizacyjno-prawne obejmujące modele wstępnie zarekomendowane w etapie I
3. Analizy finansowe dla modeli z pkt 1 lit. a, b, c, d
4. Analizy ryzyka dla modeli z pkt 1 lit. a, b, c, d
5. Porównanie modeli zarządzania, przedstawienie wniosków Zamawiającemu
6. Wnioski z przeprowadzonych analiz w tym dotyczące:
  - a) przyjęcie formy prawnej
  - b) wyposażenia
  - c) sposobu zarządzania
  - d) zatrudnienia personelu

Powyższe zadania zostały wykonane z należytą starannością .

Dyrektor Biura Projektu

  
mgr inż. Witold Nykiel

**BIURO PROJEKTU**  
Łódzkie Akademickie Centrum Sportowo-Dydaktyczne  
Kampus Politechniki Łódzkiej  
90-924 Łódź, ul. Żeromskiego 116, budynek A 28 pok. 108  
Tel. 42 631 20 15 Fax 42 631 20 28